

高效團隊 薪火相傳 開創「京滬粵港姊妹學校締結計劃」

王淑芬

路德會聖十架學校校長



▲ 王淑芬校長

學校能持續發展，有賴學校全體上下一心，而高效行政團隊尤其重要。本人以「分散式領導」的理念，積極培訓第二、第三、第四行政梯隊，薪火相傳。分散式領導強調

的是分散式的責任、團隊工作的建立、以及集體責任的概念。Harris、Leithwood、Day、Sammons 與 Hopkins (2007) 指出，分散式領導是將實務工作分佈在領導者、追隨者、情境之中。分散式領導強調將領導任務或工作分散予組織成員，讓每位成員更顯其重要性，充分貢獻專業與發揮影響力。賴志峰 (2008) 以學校組織為例，認為學校領導並不只是校長個人，而是一組人貢獻其主動開創、專門知識給學校所形成的整體效果。

路德會聖十架學校由 2018 年起，配合教育局全面推動香港與內地「姊妹學校計劃」，與北京、上海、澳門、大灣區共 12 所小學締結姊妹學校，推展「京滬粵港姊妹學校締結計劃」。本校安排老師到姊妹學校進行觀課、評課、經驗及心得分享等專業交流活動，陸續安排學生和家長到訪姊妹學校，進行課堂學習、家長分享、校園參觀、文化體藝活動等交流，增加雙方教師、學

生和家長對兩地文化的認識及了解。通過多次與姊妹學校的交流，互相分享教學方法和管理經驗，不斷提升教學質量，更重要的是能以「有機結合、自然聯繫」的方式，將愛國主義教育貫穿在學校工作中。

京滬粵港姊妹學校締結計劃－交流焦點

	學校名稱	地區	交流焦點	締結姊妹學校日期
京	北京師範大學實驗小學未來科學城學校	北京	未來科技	2024年5月
滬	上海交通大學附屬實小	上海	教師教研	2018年7月
粵港澳 大灣區	深圳市福田區景鵬小學	深圳	家長講堂	2018年10月
	惠州市惠陽區半島學校	惠州	國防教育	2019年3月
	佛山市南海區廣石實驗學校 (原名:佛山市石門實驗中學附屬小學)	佛山	人民科學	2019年6月
	東莞市大嶺山金鑰匙學校	東莞	民族音樂	2023年5月
	廣州市越秀區育才學校	廣州	體育教育	2023年10月
	肇慶中學附屬小學	肇慶	書法藝術	2023年11月
	江門市江海區江門一中附屬小學	江門	陶藝藝術	2023年11月
	中山市小欖鎮勝龍小學	中山	鄉土文化	2023年11月
	珠海市香洲區壯志學校	珠海	中華美德	2023年12月
	澳門中德學校	澳門	行政管理	2023年11月

「京滬粵港姊妹學校締結計劃」能夠成功，有賴姊妹學校締結計劃的核心行政團隊策劃及推動交流計劃，聯繫和協調學校之間的交流活動。核心團隊包括本人、兩位副校長、國民及國安教育統籌及對外聯繫統籌。本人作為學校領導，以豐富的管理領導及行政經驗帶領團隊，建構「京滬粵港姊妹學校締結計劃」的發展藍圖、人力資源分配等。羅秀玲副校長有多年課程統整經驗，是本校落實課程改革和課程綱要的策劃者。羅副校長有豐富課程統籌的經驗，有效促進姊妹學校間的學術交流，如推動多所



▲ 「京滬粵港姊妹學校締結計劃」核心團隊

姊妹學校的一課多講，同課異構，共同提升教學質素。李斯猛副校長善於籌劃活動及交流團，疫情期間，李副校長統籌姊妹學校開展網上交流活動，打破地域和疫情的限制，與姊妹學校保持緊密交流。直至疫後通關，隨即安排實體姊妹學校交流。

國民及國安教育統籌田偉洛老師致力為不同持份者籌劃不同類型的國民及國安教育活動，以協助校方在姊妹學校交流中，提升學生、老師、家長對國家的認識，提升對國家歸屬感。對外聯繫統籌黃曉倩老師負責與內地姊妹學校緊密聯繫，並協助籌備及策劃締結姊妹學校的工作，包括文件往來、媒體宣傳及交流彼此教學動向和最新資訊，以促進本校與各姊妹學校的交流。



▲ 「大灣區 9+2 姊妹學校交流計劃及新興運動體驗」

2024年5月本校匯聚了佛山、中山、肇慶、澳門等四地姊妹學校的師生，於肇慶中學附屬小學共同舉行「大灣區9+2姊妹學校交流計劃及新興運動體驗」，進行體育項目交流，建立各地學校間師生的情誼。

「京滬粵港姊妹學校締結計劃」意義非凡，實行期間雖遇到不同的困難與挑戰，憑藉我們高效團隊努力不懈，最終發揮「綜合綜效」的效果。本校核心團隊各司其職，通過積極的合作和溝通建立互信，制定明確的合作目標和計劃詳情，共同努力實踐。期望本校持續推展「京滬粵港姊妹學校締結計劃」，讓校內各持份者增加對大灣區以致祖國的了解，建立國民身分認同，共同提升教育素質，回饋教育，讓十架孩子體會「愉快學習、學習愉快」的理念。

